



Toma de decisiones

Todo son decisiones, desde la vida personal hasta la responsabilidad profesional.

Por qué este Skill Box?

Siempre hay que tomar decisiones. En ocasiones son sencillas, las automatizamos al levantarnos, al vestirnos o al conducir. Sin embargo otras decisiones son complicadas, hay muchos factores para tomar una decisión, tales como la información que se tiene, la capacidad de procesar dicha información y las consecuencias de la decisión. En estos casos, disponer de un buen método para tomar la decisión, es clave.

Inspiración

Hay tantos estudios sobre toma de decisiones que es difícil escoger fuentes. Desde el punto de la ingeniería, una decisión es una acción de control. Las fuentes de datos que sirven para tener información para tomar la decisión, son los sensores. El procesador y los algoritmos de control son el cerebro que toma la decisión. Finalmente, los actuadores son los elementos que realizan las acciones consecuencia de la decisión. Como inspiración usaremos en este Skill Box a:

- Valentino Braitenberg (1926, 2011), neurocientífico y cibernético. Director del Instituto Max Planck de Cibernética Biológica en Tübingen, Alemania. Creador de los “vehículos de Braitenberg” por medio de los cuales es posible cubrir desde el comportamiento reactivo de robots, hasta comportamientos inteligentes.

Para inspirarse, se sugiere revisar qué es una decisión, qué decisiones se tienen que tomar en el trabajo personal, y en qué consisten los vehículos de Braitenberg. Esta revisión se hará por medio de un boletín de trabajo previo.

Acción

La acción consistirá en la presentación de diversos métodos de toma de decisiones y la aplicación de dichos métodos al entorno de trabajo. En este skill box se seguirá una presentación de forma activa, es decir a medida que se exponen conceptos, estos son llevados a la práctica. Como resultado se espera que, después de la actividad se haya:

- Adquirido un conocimiento de diversas técnicas de toma de decisiones
- Tomado decisiones en función de los métodos presentados.

La toma de decisiones se plasmará en un boletín de trabajo sobre el que se escribirán los casos practicados.

Reflexión

Después de la sesión, se deberá rellenar las hojas de evaluación personal sobre la toma de decisiones, así como plantearse qué método es más apropiado en las circunstancias de nuestro trabajo.